FuE-Projektmanagement in der Chemieindustrie



Die folgende Sammlung von PowerPoint[®]-Charts soll die einschlägigen Fachpublikationen zu den jeweils behandelten Sachthemen weiter verdeutlichen und ergänzen. Sie dient keinerlei kommerziellen Zwecken, sondern als Lernmaterial für Studierende.

In einigen Literaturverzeichnissen sind ausgewählte Quellen zum vertieften Studium des jeweiligen Lernstoffs angegeben.

Die in den Projektbeispielen P1-P3 gezeigten chemisch-technischen Zielkomponenten, Formeln, Termine, Daten, Projektstrukturen und Aktionspläne sind weitgehend praxisnah, aber dennoch rein fiktiv. Sie dienen lediglich der Anschaulichkeit und als Übungsmaterialien.

Die Namen sämtlicher Personen mit Projektfunktionen sind frei erfunden. Übereinstimmungen mit den Namen anderer Personen wären rein zufällig.

FuE-Projektmanagement in der Chemieindustrie

Die Lerninhalte



- Innovationen: Kennzeichen, Maßnahmen zur Förderung, Prozessvarianten.
- Drei Beispiele für Innovationsvorhaben (Chemie und Technik):
 - 1. Hochelastische Klarlackierungen für die Automobil-Serienproduktion.
 - 2. Nitrilase-katalysierte Synthese einer chiralen α -Hydroxycarbonsäure.
 - 3. Neue metallorganische Gerüstmaterialien zur Gasspeicherung.
- Projekte, Zielsysteme, Projektmanagement in Forschung und Entwicklung.
- Zweckmäßige Organisation und effektive Strukturplanung von FuE-Projekten.
- Ablaufplanung, Meilensteine, der Stage-Gate[®]-Prozess, Netzplantechnik.
- Wirksame Umsetzung und Steuerung von FuE-Projekten, Trendanalysen.
- Erfolgsrisiken: Identifikation, Einstufung und Behandlung.
- Personalbeschaffung, Personalführung: Chemiker (m/w/d) – Teamplayer, Impulsgeber und Führungskräfte im Projekt.
- Projektleiter (m/w/d): Aufgaben, Führungsfunktionen und Persönlichkeitsprofil.
- Die systematische Bewertung einzelner Forschungsprojekte.
- FuE-Strategie: Die Planung eines Projektportfolios.



Beispiel P1

Innovationsvorhaben P1:

"Hochelastische Klarlackierungen für die Automobil-Serienproduktion".

(Chemie und Technik)





Rainer Bürstinghaus











Hochelastische Klarlackierungen für die Automobilproduktion

Mechanisches Verhalten des Films bei der Kompression durch die Messspitze eines AFM:





AFM-Indentation, Korrelation mit dem AMTEC-Kistler-Test:









Polymere Netzwerk-Typen in Automobilklarlackierungen:

Kratzfeste Beschichtung, zähelastisch, Strukturschema.













Rainer Bürstinghaus

Polyacrylatharz: Laborsynthese, allg. Arbeitsvorschrift:



- 1 Monomerenzulauf
- 2 Initiatorzulauf
- ③ Rührer

4 Rückflusskühler

Vorlage: Lösemittel (Shellsol, u.a.).

Initiatorlösung bei 142°C binnen 4,75h zutropfen.

Parallel dazu: Monomerenmischung binnen 4,00h bei 142°C zutropfen.

3,00h bei 142°C reagieren lassen.

Mit Lösemittelmischung verdünnen.

















Aushärtung des UV-Lacks durch komplette Vernetzung: Kompakte Domänen mit relativ hoher Netzwerkdichte.





Sol-Gel-Technik zur Herstellung von Keramiken und Beschichtungen: Prinzip und technische Varianten.






Glasur, Formierung von Silica-Sol, Wachstum der Partikel:





"Organic Modified Ceramics"

Sol-Gel-Prozess: Gelierung vor der Bildung des Xerofilms.



Ausgehärteter Lack-Film nach Zusatz von "Silica-Sol", Nanometer-Domänen sehr hoher Netzwerkdichte (→ Strukturschema).

"Hartes", SiO₂-vernetztes Strukturelement (\approx 10 nm).

"Weiche",weniger stark vernetzte Strukturelemente.



Ausgehärteter Lack-Film nach Zusatz von "Silica-Sol", Nanometer-Domänen mit sehr hoher Netzwerkdichte.



Limitierungen von Sol-Gel-Applikationen für Automobile:

- Sol-Gel-Lacke müssen kühl gelagert werden.
- Lebensdauer < 6 Monate.</p>
- Meist kommen lösemittelhaltige Lackformulierungen zur Anwendung.
- Kritische Applikationsbedingungen hinsichtlich Luftfeuchtigkeit und Temperatur.
- Die Kompatibilität des Silikat-Netzwerkes mit dem organischen Polymer ist nicht immer gegeben.

Alternative zur Glasur: Polyacrylate hoher OH-Zahl, oder hoher COOH-Zahl, vernetzt mit dendrimeren oder hoch verzweigten Oligomeren (\longrightarrow Strukturschema).



"Hartes", hoch vernetztes Strukturelement (≈ 10 nm).

"Weiche", weniger stark vernetzte Strukturelemente.











Ausgehärteter Lackfilm, Zusatz von "dendrimerem Vernetzer": Nanometer-Domänen hoher Netzwerkdichte.





Ausgehärteter Lackfilm, Zusatz von "Hyperbranched Crosslinker" Nanometer-Domänen hoher Netzwerkdichte.







Hochverzweigte Vernetzer; Technische Tri-Alkohole:



Hochverzweigte Isocyanat-Vernetzer: Eintopfsynthese eines Oligo-Isocyanates, erste Schritte (idealisiert):



Hochverzweigter Vernetzer:

"Eintopfsynthese" von Lack-härtenden Oligo-Isocyanaten:

- 1. 2,0 Mol diisocyanate is dissolved in 500 ml THF.
- 2. Dry nitrogen is bubbled through the liquid, the solution is cooled down to 0°C.
- 3. 1,0 Mol Triol in 250 ml THF is added below 5°C.
- 4. 30 Minutes stirred at 0-5°C, then 0,1 g dibutyltindilaurate in 10 ml THF is added and temperature elevated to 60°C.
- 5. 0,08 Mol diisocyanate in 20 ml THF is added and the mixture stirred at 60°C. THF is removed at 80°C in an rotary evaporator.









Ausgehärteter Lackfilm, Zusatz von "Hyperbranched Crosslinker": Nanometer-Domänen mit hoher Netzwerkdichte (→ Strukturschema).



"Hartes", hoch vernetztes Strukturelement (≈10 nm).

"Weiche", weniger stark vernetzte Strukturelemente.







Beispiel P2

Innovationsvorhaben P2:

"Nitrilase-katalysierte Synthese einer chiralen α-OH-Carbonsäure".

(Chemie und Mikrobiologie)











(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

Oligonucleotid-Ausschnitt aus einem DNA-Einzelstrang:



Der Oligonukleotid-Einzelstrang dient durch seine charakteristische **Abfolge der Basen** Adenin (A), Cytosin (C), Thymin (T) und Guanin (G) als **Informationsspeicher**.

Diese Sequenz ist die Basis für eine universelle Programmiersprache (Genetischer Code, u.a. auch der Code für die Proteinsynthese). **Das fixe "Rückgrat"** des Einzelstrangs, bestehend aus Phosphatund Zuckerresten, **sorgt** durch seine kovalenten Bindungen **für die Stabilität der Information.**





(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

DNA-Molekül (Ausschnitt), vereinfachte Darstellung:





(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

Biodiversität: Mikroben aus einer Bodenprobe.




"Fütterung" mit 2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butyronitril als einziger Stickstoff- und Kohlenstoffquelle.



"Survival of the fittest". Diese könnten, u.a. mittels Nitrilase, (R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure produzieren.



"Survival of the fittest". Diese könnten, u.a. mittels Nitrilase, (R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure produzieren.

















(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

Mikroben aus einem Biotop, Lyse der Zellmembran (EDTA):









(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

Mikroben aus einer Bodenprobe, lysiert; Metagenom:







(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

Typische Nitrilase-Primer (5(-3)) für Genisolierungen per PCR:

Ν	0	1	С	Т	Α	Т	Т	т	G	Т	Т	т	G	Α	G	Т	С	Α	Т	С	С	Т	С	Α											
Ν	0	2	С	Α	С	С	A	т	G	т	С	т	Α	G	т	A	С	т	Α	Α	Α	G	Α	т	Α	Т	G	т	С	Α	Α	С	т		
Ν	0	3	С	Α	С	С	A	т	G	т	С	Α	Α	С	т	т	С	Α	G	Α	Α	A	Α	С	Α	С	Т	С	С	G	т				
Ν	0	4	С	т	Α	С	т	т	G	т	т	т	G	Α	G	т	С	Α	Т	С	т	т	С	С											
Ν	0	5	С	Α	С	С	A	т	G	Т	С	т	Α	G	т	Α	С	т	G	Α	Α	G	Α	Α	Α	Т	G	Т	С	Α	Т	С	Α		
Ν	0	6	С	т	Α	т	т	т	G	Т	т	т	G	Α	т	т	С	Α	Т	С	С	т	С	Т											
Ν	0	7	С	Α	т	A	т	G	т	С	т	Α	G	т	Α	С	т	Α	Α	Α	G	A	т	Α	Т	G	Т	С	Α	Α	С	т			
Ν	0	8	С	Α	Т	A	т	G	G	С	т	Α	Т	G	G	т	С	С	С	С	т	С	G	G	G	С	Т	С							
Ν	0	9	т	т	Α	G	т	A	G	G	G	С	т	т	т	G	С	Α	G	Т	G	С	т	G	т	С	Α	С							
Ν	1	0	G	Α	т	С	С	A	т	Α	т	G	Α	С	Α	A	С	Α	С	Α	т	С	G	Α	Α	Т	С	G	С	С	G	т			
Ν	1	1	G	Α	Т	С	Α	A	G	С	т	т	С	Α	т	С	т	Α	G	G	G	т	т	Т	G	Α	G	С	G	Т	G	G	т		
Ν	1	2	G	Α	Т	С	С	С	Α	Т	G	G	G	G	т	т	С	Т	G	G	Α	A	Α	G	Т	Т	G	С	Α	G	С	Α	G		
Ν	1	3	G	Α	Т	С	Α	A	G	С	т	Т	С	т	Α	G	С	G	Т	Α	Α	т	G	G	Α	Α	Т	G	Α	Т	Α	Т	С	G	С
Ν	1	4	G	Α	т	С	С	С	Α	т	G	G	G	т	G	т	С	G	С	Α	С	т	Α	G	С	Α	С	Α	Α	С	т	т	Α		
Ν	1	5	G	Α	т	С	Α	A	G	С	т	т	С	С	С	С	Α	Α	Т	Т	т	A	С	G	С	Т	Т	С	Α	G					
Ν	1	6	G	Α	т	С	С	С	Α	т	G	G	G	т	Α	A	G	Т	Т	G	Α	A	Α	G	Т	С	G	С	G	G	С	Α	G	Т	
Ν	1	7	G	Α	Т	С	Α	Α	G	С	т	Т	G	С	G	С	С	G	С	G	С	т	т	Α	G	Т	Т	С							
																															Rair	ner E	ürst	ngh	aus
N	X	X	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1 1	1 2	1 3	1 4	1 5	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 1	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 0	3 1	3 2	3 3

Oligonukleotid-Synthesen für die Nitrilase-Primer

Festphasenmethode (Merrifield-Prinzip, nach R. L. Letsinger):





Festphasenmethode (Merrifield-Prinzip, nach R. L. Letsinger):









Käufliche Plasmide für den Einbau von Nitrilase-Genen, jeweils mit einem Resistenz-Gen gegen Kanamycin A:

pNit 01 (Quelle: Invitrogen)

pNit 02 (Quelle: Novagen)

pNit 03 (Quelle: Invitrogen)

pNit 04 (Quelle: Invitrogen)

pNit 05 (Quelle: Novagen)

pNit 06 (Quelle: Novagen)

pNit 07 (Quelle: Invitrogen)

pNit 08 (Quelle: Novagen)

pNit 09 (Quelle: Novagen)

pNit 10 (Quelle: Invitrogen)

pNit 11 (Quelle: Novagen)

pNit 12 (Quelle: Invitrogen)

Organismen mit aktivierbaren Nitrilase-Genen, welche sich mit PCR-Primern klonieren lassen:

Arabidopsis thaliana (Ackerschmalwand)

Brassica napus (Raps)

Zea mays (Mais)

Bordetella bronchiseptica (Keuchhusten-Erreger)

Escherichia coli (Darm-Bakterium)

Lactobacillus plantarum (Fermentierte Lebensmittel)

Rhodopseudomonas palustris (Purpurbakterium)

Oryza sativa (Reis)









Rainer Bürstinghaus



















(R)-2	2-	Hy	/d	rc)XÌ	y	3-	m	et	h	ЭХ	y-	3-	m	le	th	yl-	-b	ut	ar	າຣ	äι	JLe	Э									
Ν	Mutagene Nitrilase-Primer (5´-3´) für Genmutationen per PCR:															:																			
Ν	1	8	С	Т	Α	Т	Т	Т	G	Т	Т	Т	Α	Α	G	Т	С	Α	Т	С	С	Т	С	Α											
Ν	1	9	С	Α	С	С	Α	Т	G	Т	С	Т	Α	G	G	Α	С	Т	Α	Α	Α	G	Α	Т	Α	Т	G	Т	С	Α	Α	С	Т		
Ν	2	0	С	Α	С	С	Α	Т	G	Т	G	Α	A	С	Т	Т	С	Α	G	Α	Α	Α	Α	С	Α	С	Т	С	С	G	Т				
Ν	2	1	С	т	Α	С	Т	т	G	т	т	Α	G	Α	G	Т	С	Α	Т	С	Т	т	С	С											
Ν	2	2	С	Α	С	С	Α	т	G	т	С	т	Α	G	Т	Т	С	Т	G	Α	Α	G	Α	Α	Α	Т	G	Т	С	Α	Т	С	Α		
Ν	2	3	С	Т	Α	Т	Т	т	G	Т	Т	Т	Α	Α	т	Т	С	Α	Т	С	С	т	С	Т											
Ν	2	4	С	Α	Т	A	Т	G	Т	С	Т	Α	G	Т	G	С	Т	Α	Α	Α	G	Α	Т	Α	Т	G	Т	С	Α	Α	С	Т			
Ν	2	5	С	Α	т	A	Т	G	G	С	Т	Α	Α	G	G	Т	С	С	С	С	Т	С	G	G	G	С	Т	С							
Ν	2	6	т	Т	Α	G	Т	Α	G	G	G	Α	Т	т	Т	G	С	Α	G	Т	G	С	Т	G	Т	С	Α	С							
Ν	2	7	G	Α	Т	С	С	Α	Т	Α	Т	G	A	С	Α	Α	С	Т	С	Α	Т	С	G	Α	Α	Т	С	G	С	С	G	Т			
Ν	2	8	G	Α	Т	С	Α	Α	G	С	Т	Т	С	Α	Т	G	Т	Α	G	G	G	Т	Т	Т	G	Α	G	С	G	Т	G	G	Т		
Ν	2	9	G	Α	Т	С	С	С	A	Т	G	G	G	G	Α	Т	С	Т	G	G	Α	Α	Α	G	Т	Т	G	С	Α	G	С	Α	G		
Ν	3	0	G	Α	Т	С	Α	Α	G	С	Т	Т	Α	Т	Α	G	С	G	Т	G	Α	Т	G	G	Α	Α	Т	G	Α	Т	Α	Т	С	G	С
Ν	3	1	G	Α	Т	С	С	С	Α	Т	G	G	G	Т	G	Т	С	Т	С	Α	С	Т	Α	G	С	Α	С	Α	Α	С	Т	Т	Α		
Ν	3	2	G	Α	Т	С	Α	Α	G	С	Т	G	С	С	С	С	Α	Α	Т	Т	Т	Α	С	G	С	Т	Т	С	Α	G					
Ν	3	3	G	Α	Т	С	С	С	A	Т	G	G	G	Т	Α	Α	Т	Т	Т	G	Α	Α	Α	G	Т	С	G	С	G	G	С	Α	G	Т	
Ν	3	4	G	Α	Т	С	Α	Α	G	С	Т	Т	G	Α	G	С	С	G	С	G	С	Т	Т	Α	G	Т	Т	С							
Ν	X	Х	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1 0	1 1	1 2	1 3	1 4	1 5	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 1	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 0	3 1	3 2	3 3










(R)-2-Hydroxy-3-methoxy-3-methyl-butansäure

Scale-up; Rührkesselreaktor nach Sternad (STR, H/D ≈ 2-3):

Fassungsvermögen

- Laborreaktoren (< 50 l)
- Versuchsreaktoren (50 5.000 l)
- Betriebsreaktoren (> 5.000 l bis zu 1.500.000 l)

Verfahrenstechnik

- Batchbetrieb
- Kontinuierlich, mit intern oder extern integrierter Membran.



Die Firma, in der die neue Carbonsäuresynthese stattfinden soll.

FuE-Projekt "Nitrilase-katalysierte Synthese…"



Die Biotech-Firma "[...GmbH 2]":

Start-up-Betrieb mit europaweit 77 Mitarbeitern, davon 15(Bio) Chemiker, 7 Mikrobiologen, 13 Ingenieure (FH), 4 Ingenieure (TU).

Eigene Forschung und Entwicklung mit angegliederten Technika zur Produktion. Seit 8 Jahren in FuE, Scale-up und der Fertigung von ChiPros mittels weißer Biotechnologie aktiv.

Spezialitäten: Enantiomerenreine, optisch aktive Carbonsäuren, Carbonsäureester und Amine als Zwischenprodukte für neue Arzneimittelund Pflanzenschutzwirkstoffe.



















Rainer Bürstinghaus





Rainer Bürstinghaus









Rainer Bürstinghaus



Neue metallorganische Gerüstmaterialien zur Gasspeicherung Strukturprinzip, Atome in den Ecken eines Tetraeders: Mit den 4 Außenkugel-Radien, 4 verschiedene Atome, perspektivische Darstellung perspektivische Darstellung
































Pyren-2,7-dicarbonsäure als "Brückenligand": Katenation.

















Typische Tricarbonsäure-Brückenliganden; Tetracarbonsäure-Brückenligand:





Synthese von MOF 2:

$$2 Zn (NO_3)_2 \cdot 4 H_2O + 2 \left[HOOC - COOH \right] \\ + 4 (H_5C_2)_3N \\ - 4 (H_5C_2)_3NH NO_3^-; - 6 H_2O \\ \left[(Zn^{2+})_2 \right]^{4+} \cdot 2 H_2O \left[-OOC - COO^- \right]_2^{4-} \\ \cdot 2 H_2O \left[-OOC - COO^- \right]_2^{4-} \\ \cdot MOF 2^{"}$$



Schaufelrad-Struktur von Kupfer (II)-acetat:

 $Cu_2(CH_3COO)_4 \cdot 2 H_2O$ (Hollemann Wiberg, Lehrbuch der Anorganischen Chemie, 103. Auflage, de Gruyter, 2016).



Schaufelrad-Struktur von Bausteinen des Cu-BTC, MOF 199, HKUST-1 (Hong Kong University of Science and Technology):



Schaufelrad-Struktur von Bausteinen des Cu-BTC, MOF 199, HKUST-1 (Hong Kong University of Science and Technology):





















Synthese von MOF 5, Arbeitsvorschrift:

In a glass reactor equipped with a reflux condenser and a teflon-lined strirrer, 41g of terephthalic acid and 193g of zinc nitrate tetrahydrate (Merck) were dissolved in 5.650g of diethylformamide (BASF, < 100 ppm water) and heated up to 130°C for 4 hours. After 45 minutes, crystallization started and the formerly clear solution turned slightly opaque.

After a total of 4 hours, the reaction product wass cooled down to room temperature. The solid was filtered off, washed three times with 1 liter of dry acetone and dried under a stream of flowing nitrogen. Finally, the product was activated at 60°C for at least 3 hours under a reduced pressure of < 0.2 mbar.











Metal-Organic Frameworks \rightarrow Technische Anwendungen

Gasreinigung:

- Kontinuierliche Gasreinigung durch selektive Adsorption von (polaren) Verunreinigungen an den Oberflächen von MOFs.
- Detektierbarkeit per Farbwechsel (blau → grün → blau).
- Regenerierbarkeit von Cu-BTC-MOFs.
- Reinigung von Erdgas/Methan mit Cu-BTC-MOFs.
 Entfernung von schwefelhaltigen Verunreinigungen.
















Metal-Organic Frameworks --> Technische Anwendungen

Zielanwendung "Wasserstoffwirtschaft": H_2 -Speicherung für den Betrieb von Fahrzeugen unter (geringem) Druck durch eine effiziente H_2 -Adsorption innerhalb von Poren oder dem Innern von Kanälen, möglichst bei Umgebungstemperatur.

 Druckgasspeicherung von H₂ im entsprechenden Behältern bei p ≈ 500-700 bar: Diese ist nachteilig für den Antrieb von Fahrzeugen: Explosionsgefahr bei einem Crash!

- Kryo-Speicherung von flüssigem H₂ bei p ≈ 200 bar und T ≈ 50-75 K.
- Drucklose, adsorptive Kryo-Speicherung von Wasserstoff in porösen Materialien, wie MOF`s, bereits bei 50 K (T_s H₂: 20 K).

Metal-Organic Frameworks --> Technische Anwendungen

Zielanwendung "Wasserstoffwirtschaft": H_2 -Speicherung für den Betrieb von Fahrzeugen unter (geringem) Druck durch eine effiziente H_2 -Adsorption innerhalb von Poren oder dem Innern von Kanälen, möglichst bei Umgebungstemperatur.

Sollwert für die H₂-Speicherung im Jahr 2017 laut US-Energiebehörde "Department of Energy (DOE)":

→ Die volumetrische Kapazität der verwendeten Speichermaterialien sollte zwischen 30g und 70 g H₂ pro Liter liegen.

MOFs, die sich für die Wasserstoffspeicherung bei Brennstoffzellen von Kraftfahrzeugen verwenden lassen, sollten im Temperaturbereich –20°C bis +40°C und Drücken zwischen 1 und 100 bar funktionieren. Solche physikalischen Bedingungen gelten für Anwendungen in Kraftfahrzeugen als sicher.





Rainer Bürstinghaus



PEM-Brennstoffzelle, Anode: Oxidation von Wasserstoff.

Einzelteil eines porösen "Kohlenstoffträgers" ($\emptyset \approx 40$ nm) mit Pt-Nanopartikeln ($\emptyset \approx 4$ nm) an seiner Oberfläche (Schema):



PEM-Brennstoffzelle, Kathode: Reduktion von Sauerstoff.

Einzelteil eines porösen "Kohlenstoffträgers" ($\emptyset \approx 40$ nm) mit Pt-Nanopartikeln ($\emptyset \approx 4$ nm) an seiner Oberfläche (Schema):











































MOFs, Messung der Wasserstoff-Adsorption durch Thermische Desorptionsspektroskopie , TDS-Apparatur:



Metal-Organic Frameworks \rightarrow Technische Anwendungen

MOFs, Messung der Wasserstoff-Adsorption durch Thermische Desorptionsspektroskopie (TDS), Vorgehen:

- 1. Bei 20°C einen H₂-Druck von 25 mbar im Probenraum einstellen.
- 2. Abkühlen auf 20K.
- 3. 30 Minuten diese p- und T-Bedingungen halten.
- 4. Evakuierung zur Entfernung von überschüssigem, nicht adsorbiertem H_2 .
- 5. Start des Aufheizprogramms mit 0,1K/s.
- Messung des Ionisationsstroms im MS (~ H₂-Desorptionsrate).

(Quelle: B. Panella, K. Hönes, U. Müller, N. Trukhan, M. Schubert, H. Pütter, M. Hirscher, "Desorption Studies of Hydrogen in Metal-Organic Frameworks", Angewandte Chemie International Edition, **47**, 2138-2142, 2008.




Rainer Bürstinghaus



Rainer Bürstinghaus





Metal-Organic Frameworks \rightarrow Technische Anwendungen

MOFs, Messung der Wasserstoff-Adsorption mittels Raman-Spektroskopie, Resultat mit Cu-BTC:

- Die Q-Linie von molekularem Wasserstoff, der auf Cu-BTC adsorbiert ist, wird (nur) um 1,5 cm⁻¹ in Richtung höherer Wellenzahlen verschoben.
- Diese kleine Verschiebung zeigt, dass in MOFs die Wasserstoff-Speicherung durch schwache van der Waals Kräfte erfolgt und ein Ladungstransfer zwischen H₂-Molekülen und den MOF-Bausteinen vernachlässigt werden kann.

(Quelle: Dissertation Barbara Panella, Universität Stuttgart, 2006).





Die Firma, in der neue MOFs zur Gasspeicherung entstehen sollen.

FuE-Projekt "Neue metallorganische Gerüstmaterialien…"



Das Chemieunternehmen [...GmbH 3]

Kleinerer mittelständischer Betrieb: europaweit 127 Mitarbeiter, davon 11 Chemiker, 17 Ingenieure (FH), 5 Ingenieure (TU). Hersteller und Vertreiber spezieller Metall-Organica.

Eigene Forschung und Entwicklung, eigene Produktion. Seit 12 Jahren in FuE, Scale-up und in der Lohnfertigung von Metall-Organica aktiv.

Organische Spezialitäten: Herstellung und Vertrieb von TMA (Trimellithsäureanhydrid) und PMA, (Pyromellithsäureanhydrid).















Rainer Bürstinghaus

Neue metallorganische Gerüstmaterialien zur H₂-Speicherung

Linker und Konnektoren für MOFs, deren Speicherkapazitäten für Wasserstoff (198K–373K/10–50 bar) zu untersuchen sind:







- 1 -

- Leker, Gelhard, von Delft, Business Chemistry, Wiley & Sons Ltd., Oxford U. K., 2018.
- Hauschildt, Salomo, Schultz, Kock, Innovationsmanagement, Verlag Franz Vahlen, München, 2021.
- Vahs, Brem, Innovationsmanagement, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart, 2015.
- Gausemeier, Dumitrescu, et al., Innovationen für die Märkte von morgen, Carl Hanser Verlag, München, 2019.
- Cooper, Top oder Flop in der Produktentwicklung, WILEY-VCH Verlag, Weinheim, 2002.
- Russo, Gleich, Strascheg, Von der Idee zum Markt, Verlag Franz Vahlen, München, 2008.
- Loch, Kavadias, Handbook of New Product Development, Elsevier, Oxford, 2008.
- Bullinger, Fokus Innovation, Carl Hanser Verlag, München, 2006.
- Offermanns, "Steinheimer Gespräche" des FCI, persönliche Mitteilungen, Steinheim, 2002.
- Münch, Patente, Marken, Design von A bis Z, WILEY-VCH Verlag, Weinheim, 2012.
- Gassmann, Praxiswissen Projektmanagement, Carl Hanser Verlag, München, 2006.
- Kerzner, Projekt Management, Ein systemorientierter Ansatz, mitp, Redline Verlag, Heidelberg, 2008.
- Gessler, Kompetenzbasiertes Projektmanagement, GPM-Publikation, Nürnberg, 2016.
- Patzak, Rattay, Projektmanagement, Linde-Verlag, Wien, 2014.
- Jenny, Projektmanagement Das Wissen für den Profi, vdf Hochschulverlag an der ETH, Zürich, 2020.
- Jenny, Projektmanagement Das Wissen für eine erfolgreiche Karriere, vdf Hochschulverlag an der ETH, Zürich, 2020.
- Drees, Lang, Schöps, Praxisleitfaden Projektmanagement, Carl Hanser Verlag, München, 2014.
- Burghardt, Projektmanagement, Publicis MCD Verlag, Erlangen, 2018.



- Hesseler, Projektmanagement, Verlag Franz Vahlen, München, 2015.
- Stöger, Wirksames Projektmanagement, Schäffer- Poeschel, Stuttgart, 2019.
- Litke, Projektmanagement, Carl Hanser Verlag, München, 2007, Neuauflage für 2023 angekündigt.
- Litke, Kunow, Schulz-Wimmer, Projektmanagement, Haufe-Lexware, Freiburg, 2018.
- Madauss, Projektmanagement, Theorie und Praxis aus einer Hand, Springer Gabler, Berlin, 2020.
- Bea, Scheurer, Hesselmann, Projektmanagement, UVK-Verlag, München, 2020.
- Braehmer, Projektmanagement für kleine und mittlere Unternehmen, Carl Hanser Verlag, München, 2009.
- Klein, Projektmanagement in der Praxis, Ebook, Verlag Interna, Bonn, 2012.
- Weichselbaumer, Bley, MS-Project 2013 in 13 Stunden, epubli GmbH, Stuttgart, Berlin, 2014.
- Dittmann, Dirbanis, Projektmanagement (IPMA®), Haufe, Freiburg, 2020.
- Schels, Seidel, Projektmanagement mit Excel, Carl Hanser Verlag, München, 2016.
- Tumuscheit, Überleben im Projekt, Redline Wirtschaft, Heidelberg, 2014.
- Tumuscheit, 55 Mythen des Projektmanagements, Orell Füssli Verlag, Zürich, 2013.
- Meyer, Reher, Projektmanagement, Springer Fachmedien, München, 2020.
- Drews, Hillebrand, Kärner, Praxishandbuch Projektmanagement, Haufe, Freiburg, 2015.
- Pautsch, Steininger, Lean Project Management Projekte exzellent umsetzen, Carl Hanser Verlag, München, 2014.
- Cole, Barker, Brilliant Project Management, Pearson Education Ltd., London, 2015.
- Andler, Tools für Projektmanagement, Workshops und Consulting, Publicis Publishing, Erlangen, 2015.
- Hüsselmann, Lean Project Management, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart, 2021

- 3 -

- Schröder, Agile Produktentwicklung, Carl Hanser Verlag, München, 2018.
- Kuster et al., Handbuch Projektmanagement, Agil Klassisch Hybrid, Springer Gabler, Wiesbaden, 2019.
- Ziegler, Agiles Projektmanagement mit Scrum für Einsteiger, Independ. Published, ISBN 9781729408353, 2021.
- Cooper, Edgett, Kleinschmidt, Optimizing the Stage Gate Process, Res. Technol. Management, 45, 2002.
- Cooper, What's Next After Stage-Gate? Res. Technol. Management, 157, 2014.
- Hirzel, Alter, Niklas, Projektportfolio-Management, Springer Gabler, Wiesbaden, 2019.
- Timinger, Modernes Projektmanagement, WILEY-VCH Verlag, Weinheim, 2017.
- www.projektmanagementhandbuch.de, PMH, 2021.
- www.projektmanagement-definitionen.de, 2021.
- www.projektmagazin.de, 2021.
- GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM4), Handbuch für Praxis und Weiterbildung im Projektmanagement, Band 1, Band 2, Nürnberg, 2019.
- Lang, Wagner, Der Weg zum projektorientierten Unternehmen, Carl Hanser Verlag, München, 2019.
- Helm, Pfeifer, Ohser, Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Carl Hanser Verlag, München, 2015.
- Grieser, Mathematisches Problemlösen und Beweisen, Springer Fachmedien, Wiesbaden, 2017.
- Krischke, Röpcke, Graphen- und Netzwerktheorie, Carl Hanser Verlag, München, 2015.
- Tittmann, Graphentheorie, eine anwendungsbezogene Einführung, Fachbuchverlag, Leipzig, 2003.
- Nitzsche, Graphen für Einsteiger, Vieweg + Teubner Verlag, Wiesbaden, 2009.
- Stegbauer, Häußling, Handbuch Netzwerkforschung, Springer Fachmedien, Wiesbaden, 2010.

- 4 -

- Festel, Hassan, Leker, Bamelis, Betriebswirtschaftslehre für Chemiker, Springer, Berlin, 2001.
- Festel, Söllner, Bamelis, Volkswirtschaftslehre für Chemiker, Springer, Berlin, 2000.
- Mühlbradt, Wirtschaftslexikon, Scriptor Reihe, Cornelsen Verlag, Berlin, 2008.
- Malik, Unternehmenspolitik und Corporate Governance, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2013.
- Schierenbeck, Wöhle, Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre, Oldenbourg Verlag, München, 2016.
- Wöhe, Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Verlag Franz Vahlen, München, 2020.
- Drucker, Die Kunst des Managements, Econ Verlag, München, 2000.
- Drucker, Alles über Management, Redline Wirtschaft, Heidelberg, 2007.
- Drucker, The Effective Executive, Verlag Franz Vahlen, München, 2014.
- Malik, Management, Das A und O des Handwerks, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2013.
- Malik, Führen, Leisten, Leben, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2019.
- Roth, Fühlen, Denken, Handeln, Suhrkamp Verlag, Frankfurt/Main, 2007.
- Sprenger, Mythos Motivation, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2014.
- Sprenger, Vertrauen führt, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2007.
- Freitag, Kommunikation im Projektmanagement, Springer-Gabler, Wiesbaden, 2016.
- Schulz von Thun, Miteinander Reden, Rowohlt Verlag, Reinbeck, 2019.
- Riemann, Grundformen der Angst, Reinhardt Verlag, München, 2019.
- Csikszentmihalyi, Flow im Beruf, Klett-Cotta Verlag, Stuttgart, 2012.



- Horx, Das Zukunftsmanifest, Ullstein Taschenbuch Verlag, Berlin, 2002.
- Bürkle, Aktive Karrierestrategie, Springer Gabler, Wiesbaden, 2013.
- Hesse, Schrader, Das große Bewerbungshandbuch, Stark Verlag, München, 2015.
- Hesse, Schrader, 1X1 Das erfolgreiche Vorstellungsgespräch, Stark Verlag, München, 2014.
- Püttjer, Schnierda, Trainingsmappe Vorstellungsgespräch, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2019.
- Püttjer, Schnierda, Das überzeugende Bewerbungsgespräch für Führungskräfte, Campus-Verlag, Frankfurt/M, 2019.
- Püttjer, Schnierda, Das große Bewerbungshandbuch, Campus-Verlag, Frankfurt/Main, 2019.
- Stärk, Erfolgreich im Vorstellungsgespräch und Jobinterview, GABAL, Offenbach, 2018.
- Hesse, Schrader, Die hundert häufigsten Fragen im Vorstellungsgespräch, Stark Verlag, München, 2013.
- Lüdemann, Lüdemann, Die 111 wichtigsten Fragen im Vorstellungsgespräch, Redline Wirtschaft, München, 2018.
- Rohrschneider, Lorenz, Müller-Thurau, Vorstellungsgespräche, Haufe, Freiburg und Planegg, 2018.
- Engst, Willmann, Professionelles Bewerben, Bibliografisches Institut, Berlin, 2019.
- Drewermann, Glauben in Freiheit oder Tiefenpsychologie und Dogmatik, Band 1, Walter-Verlag, Olten, 1994.
- Schuler, Psychologische Personalauswahl, Hogrefe Verlag, Göttingen, 2014.
- Kanning, Personalauswahl zwischen Anspruch und Wirklichkeit, Springer-Verlag, Berlin, 2015.
- Herrmann, Die Auswahl, Wiley-VCH Verlag, Weinheim, 2016.
- Riedel, Agile Personalauswahl, Haufe Fachbuch, Freiburg, 2017.
- Autorenkollektiv "Diagnostik- und Testkuratorium", Personalauswahl kompetent gestalten, Springer, Berlin, 2018.

